

ACI
Agencias de Cooperación Internacional

*Estrategia Para El Fortalecimiento
De La Sociedad Civil En El Marco De La
Implementación De La Estrategia De Reducción De
Pobreza En Honduras*

1. Reporte de Avances Técnicos

Mayo 2006 – Octubre 2006

PERSONA RESPONSABLE DEL PROYECTO

*Sally O'Neill
Directora Regional, Trocaire Central América*

*Colonia Rubén Darío
#419 Callejón Lazio
Tegucigalpa, Honduras, C.A.
Telefax: (504) 232-5212
Email: oneill@sdnhon.org.hn*

TROCAIRE
Working for a Just World

Índice

1	Datos del Proyecto	3
2	Introducción.....	4
3	Finalidad del proyecto.....	4
4	Descripción de avances y dificultades por propósito	5
	4.1 Propósito 1: Las y los socios del Fondo ACI ERP civil tienen una mayor apropiación de los procesos ERP.....	5
	4.1.1 Resultados y alcances	5
	4.1.2 Acciones estratégicas realizadas y planificadas para próximo periodo.....	6
	4.2 Propósito 2: Las y los socios del Fondo ACI ERP cuentan con mayor legitimidad y efectividad en procesos de auditoria social y monitoreo participativo e políticas públicas	7
	4.2.1 Resultados y alcances	7
	4.2.2 Acciones estratégicas realizadas y planificadas para próximo periodo.....	8
	4.3 Propósito 3: Los socios del Fondo ACI ERP participan de manera concertada y pro-activa en los espacios de coordinación e interacción con el gobierno u otras instancias claves.	9
	4.3.1 Resultados y alcances	9
	4.3.2 Acciones estratégicas realizadas y planificadas para próximo periodo.....	10
	4.4 Propósito 4: Grupos excluidos se posicionan en procesos políticos relacionados con la ERP	10
	4.4.1 Resultados y alcances	11
	4.4.2 Acciones estratégicas realizadas y planificadas para próximo periodo.....	11
	4.5 Propósito de Gestión: El impacto y la sostenibilidad del Fondo a mediano y largo plazo esta asegurado.	12
	4.5.1 Resultados y alcances	12
	4.5.2 Acciones estratégicas realizadas y planificadas para próximo periodo.....	13
5	Dificultades/ Obstáculos encontrados a nivel general	15
6	Oportunidades/Retos.....	16

1 Datos del Proyecto

1. Lugar del Proyecto: Honduras	
2. Nombre del Proyecto: Apoyo a la Sociedad Civil para la Implementación de la ERP	
3. Organización Responsable: Trocaire	
4. Persona Responsable: Sally O'Neill	
5. Fuente de Financiamiento:	
<i>Ago 2004 -Oct 2005</i>	
DFID	554,320.00
ACDI/PRO-MESAS	500,000.00
Trocaire	31,388.28
IBIS Dinamarca	30,000.00
HIVOS/IBIS	124,380.75
Forum Syd	3,000.00
DCI	178,935.00
<i>Nov 2005 - Abr 2006</i>	
DANIDA	253,736.27
IBIS (Dinamarca)	30,000.00
HIVOS (Holanda)	89,985.00
TROCAIRE (Irlanda)	29,955.52
Union Europea	353,475.49
HIVOS (Holanda)	34,938.00
<i>Desconocido</i>	<i>4,984.00</i>
Capitalización de Intereses	8,621.36
<i>Nov 2005 - Abr 2006</i>	
DANIDA	253,736.27
IBIS (Dinamarca)	30,000.00
<i>Mayo 2006 – Oct 2006</i>	
FORUM SYD	5,090.00
Plan Internacional	100,000.00
Trocaire (Irlanda)	37,914.00
Irish Aid	96,000.00
CIID Canadá	13,456.54
HIVOS (Holanda)	62,805.00
<i>Capitalización de intereses</i>	<i>7,468.52</i>
<i>*Favor ver Estado de Cuenta en el informe financiero para los detalles</i>	
6. Periodo de reporte: 1 de mayo 2006 a 31 de octubre 2006	
7. Duración del proyecto: Agosto 2004 – Diciembre 2007	

2 Introducción

Desde el lanzamiento en agosto de 2004, el Fondo ACI ERP ha sido una fuente importante de recursos para las acciones estratégicas de la sociedad civil frente a un contexto político frágil, en el que el marco legal e institucional de la ERP se ha visto amenazado; y en el que los resultados económicos y sociales después de cuatro años de implementación de la ERP son frustrantes. Una preocupación generalizada es que la pobreza en Honduras no ha registrado disminuciones a pesar de haber gastado más de 59,000 millones de lempiras de fondos ERP en los últimos 4 años. Mas bien un estudio hecho por el Banco Mundial en 2005 y publicado el 30 de Junio 2006 demuestra que la pobreza esta igual que 1997. El compromiso de una sociedad civil fuerte y cohesionada en incidir en las políticas públicas es clave para avanzar en el cumplimiento de las metas de la ERP y de los Objetivos Desarrollo del Milenio.

El Fondo ACI ERP ha lanzado hasta la fecha (octubre 2006) nueve convocatorias para la recepción de propuestas. La información y comunicación sobre la iniciativa está llegando a una variedad de grupos y regiones a lo largo de todo el país: más de 1200 organizaciones de todo tipo y nivel se han acercado al Fondo buscando más información sobre el proceso de la ERP y de cómo acceder al financiamiento de sus propuestas. En total se han recibido aproximadamente 404 propuestas de las cuales 148 entraron en la lista corta de proyectos elegibles, califican las propuestas que se enfocan en la estrategia definida. En el mes de octubre 2006 el Fondo ACI ERP cuenta con 92 proyectos aprobados, de las cuales 32 ya finalizaron, 35 están activos, 23 están en procesos de concretización y negociación y 3 proyectos fueron cancelados.

La iniciativa ha tenido como logro importante la gestión de aportes financieros de 10 agencias internacionales entre ellos DFID, ACDI, Trocaire, Ibis, HIVOS, Forum Syd, Irish Aid/DCI, DANIDA, Unión Europea, Plan Internacional. El Monto total adjudicado al Fondo ACI ERP accede a US \$ 2,5 Millones.

Adicionalmente se realizaron los siguientes requerimientos financieros para aumentar el monto disponible:

- ACDI/PROMESAS ampliará su apoyo por el monto de 500,000 US \$ para el periodo noviembre 06 a junio 07
- DANIDA ampliará su contribución por el monto de 100,000 US \$
- Irish Aid ha ofrecido un monto de Euro 375,000 para el resto de 2006 y 2007

3 Finalidad del proyecto

Como finalidad del Fondo ACI ERP se ha identificado, lo siguiente:

“Un movimiento progresivo hacia políticas públicas más incluyentes a favor de los pobres y la institucionalización de la participación de la sociedad civil en estos procesos prioritariamente en la implementación de la ERP.”

Para cumplir con este fin el Fondo ACI ERP ha identificado cuatro líneas de intervención claves o propósitos para potenciar el aporte de la sociedad civil:

1. Acceso a información y apropiación de los procesos de la ERP
2. Generación de capacidades técnicas para el monitoreo, auditoria e incidencia política
3. Procesos de articulación y participación en espacios de interacción con el gobierno y otros actores
4. Participación de grupos excluidos

Adicionalmente se define un propósito de gestión orientado

5. Asegurar el impacto y la sostenibilidad del Fondo

4 Descripción de avances y dificultades por propósito

4.1 Propósito 1:

Las y los socios del Fondo ACI ERP civil tienen una mayor apropiación de los procesos ERP

Después de la novena ronda de selección contamos con 7 % de los proyectos (6 proyectos) que aportan a la línea de acceso a información y apropiación de los procesos ERP, los que han contribuido a través de diferentes de comunicación que en el país haya mayor flujo de información sobre el contexto político, económico y social del país.

Clave en este sentido ha sido la publicación bimensual del suplemente “Realidad Nacional” de FOSDEH que es un referente para la sociedad civil y gobiernos locales en la temática de ERP y ha permitido que mayor número de organizaciones de la sociedad civil estén informado de manera oportuna de lo relacionado al proceso de la ERP, en este periodo se aprobó un proyecto de seguimiento a FOSDEH.

Otro elemento fundamental ha sido la utilización de la página www.aci-erp.hn con sus listas de discusión. El discurso de reducción de la pobreza es recurrente en las discusiones de las listas electrónicas del proyecto de la Red de Desarrollo Sostenible RDS, la pagina cuenta con un promedio de 35,000 hits mensuales. La página ofrece otras fuentes de análisis, información y crítica alrededor de la ERP, además de la versión oficial. Después de un proceso de formación a organizaciones que reciben financiamiento del Fondo de cómo usar la página y cómo colocar información de su proyecto, las y los socios están utilizando sus nuevas habilidades enriqueciendo la información disponible. Sin embargo la comunicación e información sigue siendo un reto porque hasta el momento se han presentado muy pocos proyectos en esta línea y ninguno que ofrece información a un nivel popular. Se requiere una estrategia proactiva para motivar la presentación de propuestas en ese sentido

Por el otro lado la mayoría de los proyectos del propósito 4 desarrollan en el marco de sus proyectos procesos de información específicamente para sus grupos meta través de materiales sencillos y programas de radio a nivel local con un reducido nivel de alcance de audiencia. También en los propósitos 2 y 3 se encuentran proyectos que aportan a difundir información sobre la ERP. De esta manera información sobre la ERP y los procesos relacionados llega sobre todo a la población en los municipios donde se desarrollan estos proyectos.

Otra área que requiere mayor atención es la sistematización/gestión del conocimiento. Hasta el momento muy pocas propuestas incluyen un proceso de sistematización de sus experiencias, lo que limita la identificación de aprendizajes para mejorar procesos y metodologías, así mismo limita la posibilidades de compartir experiencias y de conocer y aprender de otras. Por lo tanto el Fondo ACI ERP está desarrollando una estrategia proactiva de sistematización de experiencias a través de procesos de capacitación y acompañamiento, con el fin de generar capacidades en los socios para que puedan desarrollar sistematizaciones de sus procesos. En base a las sistematizaciones de proyectos se desarrollará un análisis colectivo a un nivel meta.

4.1.1 Resultados y alcances

Resultados	Indicadores o avances
Los socios del Fondo y especialmente los grupos excluidos tienen acceso a información sobre la ERP que corresponde a su nivel de entendimiento	34 proyectos cuentan con elementos informativos sobre la ERP para grupos excluidos (materiales y programas de radio locales) <ul style="list-style-type: none"> ▪ 13 dirigido a población rural ▪ 3 dirigidos a mujeres (rurales, indígenas y negras) ▪ 4 a grupos de jóvenes ▪ 4 migrantes

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 4 a población indígena y campesino ▪ 3 discapacitados ▪ 1 población homosexual
Las y los socios del fondo usan diferentes medios de comunicación para difundir información sobre ERP, sus proyectos y experiencias.	2 Proyectos ofrecen información de manera continua sobre ERP <ul style="list-style-type: none"> ▪ Suplemento periódico ▪ Pagina web con 45,000 hits contabilizado ▪ Lista ERP con 1,200 participantes
Las y los socios del fondo adquieren capacidades para llevar a cabo procesos de sistematización e identificación de aprendizajes para la divulgación y uso estratégico.	Planificado un proceso de formación en sistematización el año 2007 Número de socios según grado de adquisición de capacidades en términos de: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2 proyectos sistematizan experiencias de interés estratégico ▪ 10 proyectos intercambian experiencias con otras organizaciones ▪ 12 proyectos utilizan sus aprendizajes para definir nuevos proyectos

4.1.2 Acciones estratégicas realizadas y planificadas para próximo periodo

Acciones estratégicas realizadas mayo 06 – octubre 06	Acciones estratégicas planificado próximo periodo
<p>Potenciar procesos de información y comunicación</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacitación a socios para potenciar el uso de la página web, colocar información sobre proyectos ▪ Distribución de materiales sobre ERP <p>Asegurar mecanismos que permiten contar con información actualizada, clara y sencilla sobre la ERP.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ página web contiene información actualizada sobre ERP artículos de prensa, estudios, información de eventos ▪ Envío de materiales informativos producidos por socios <p>Facilitar el acceso a información e intercambios de información entre socios, miembros de ACI y con otros actores en la ERP, gobierno y donantes.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Uso de la página web y lista de ERP ▪ Información sobre materiales elaborados por socios <p>Asegurar seguimiento y acompañamiento de los proyectos aprobados para asegurar el logro de resultados e impactos.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Monitoreo y acompañamiento por equipo técnico 	<p>Desarrollar procesos de formación en sistematización para socios para proyectos de interés estratégico, Meta análisis y publicación de resultados</p> <p>Facilitar la coordinación entre proyectos aprobados del área.</p> <p>Propiciar la vinculación de los proyectos aprobados.</p> <p>Desarrollar estrategia para captar más proyectos en el área de comunicación e información</p>

4.2 Propósito 2:

Las y los socios del Fondo ACI ERP cuentan con mayor legitimidad y efectividad en procesos de auditoría social y monitoreo participativo e políticas públicas

Es el área donde existe mayor demanda de financiamiento, son 40 % o 36 proyectos financiados en esta línea. Para muchas organizaciones es un tema relativamente nuevo por lo que requieren un proceso de desarrollo de capacidades antes de poder desarrollar procesos de auditoría. La mayoría de los procesos de auditoría social que financia el Fondo son una primera experiencia para las organizaciones y se desarrollan a nivel local. Este aspecto toma mayor importancia a partir de Septiembre 2006 con la decisión del gobierno de asignar fondos de condonación de deuda directamente a las municipalidades. El Fondo ACI ERP participa en una iniciativa del Banco Mundial junto con instancias del gobierno hondureño para generar un marco de orientación para los procesos de auditoría social para asegurar la calidad de las auditorías sobre todo en cuanto al uso de los fondos ERP que van a ser adjudicados a las municipalidades para ejecutar proyectos. En base a este marco de referencia y para fortalecer las propuestas y procesos de auditoría social el Fondo ACI ERP plantea de la realización de un proceso de generación de capacidades para socios del Fondo. En la mayoría de los casos los proyectos planteados por los socios incluyen en los procesos de generación de capacidades a miembros de las corporaciones municipales. Con esta estrategia aseguran que las corporaciones municipales entiendan que los resultados de las auditorías sociales benefician a su gestión. Lo que genera el apoyo a dichos procesos mediante el acceso a información y el mayor aprovechamiento de los espacios de participación ciudadana.

El Fondo ACI ERP participa en una iniciativa del Banco Mundial junto con instancias del gobierno hondureño para generar un marco de orientación para los procesos de auditoría social para asegurar la calidad de las auditorías sobre todo en cuanto al uso de los fondos ERP que van a ser adjudicados a las municipalidades para ejecutar proyectos. En base a este marco de referencia y para fortalecer las propuestas y procesos de auditoría social el Fondo ACI ERP plantea de la realización de un proceso de generación de capacidades para socios del Fondo.

4.2.1 Resultados y alcances

Resultados	Indicadores
Las y los socios adquieren mayores capacidades para llevar a cabo procesos de auditoría social, monitoreo participativo de la ERP y monitoreo del presupuesto a nivel nacional y municipal con perspectiva de género.	49% o 44 proyectos (incluyendo proyectos del propósito 4 y 3) realizan proceso de capacitación en auditoría social
Las y los socios realizan procesos de auditoría social, monitoreo participativo de la ERP y de presupuestos a nivel nacional y municipal con perspectiva de género.	40 % (36) de proyectos de auditoría realizadas por organizaciones de la sociedad civil según tipo: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 60% (21 proyectos) primera experiencia ▪ 77% (27 proyectos) se desarrollan a nivel local ▪ 5 proyectos tienen un ámbito regional y 1 proyecto aborda el nivel nacional <ul style="list-style-type: none"> ▪ 60% o 21 proyectos enfocan a los Planes estratégicos de desarrollo municipal PEDM

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 68% o 24 proyectos enfocan los de presupuestos municipales ▪ 60% o 21 incluyen el seguimiento a programas y proyectos financiados con fondos ERP ▪ 34% o 12 proyectos abordan el monitoreo de la implementación de los proyectos aprobados que han surgido de las iniciativas de la sociedad civil.
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4.2.2 Acciones estratégicas realizadas y planificadas para próximo periodo

Acciones estratégicas realizadas mayo 06 – octubre 06	Acciones estratégicas planificado próximo periodo
<p>Vinculación de las propuestas presentadas, oportunidades de intercambio y aprendizajes</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Taller de monitoreo colectivo en Costa Norte con énfasis en proyectos de auditoría social realizado ▪ 9 organizaciones participantes ▪ Se desarrolló una dinámica de asesoramiento y aprendizaje entre organizaciones <p>Desarrollo de un foro virtual sobre auditoría social</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ El foro sobre auditoría social sirvió como ejemplo para desarrollar un foro virtual sobre el tema transparencia contra la corrupción del CNA <p>Identificación socios del Fondo con experiencias en auditoría social para dos eventos públicos sobre auditoría social de la Cooperación Alemana/DED y apoyo en el diseño de los eventos</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Convocatoria del evento en Intibucá asumió Espacio de Concertación así como la presentación de experiencia de Auditora social a PROHECO ▪ Partición amplia de socios del Fondo ▪ Foros se convirtieron en espacios de discusión importante entre sociedad civil y instancias del gobierno <p>Participación en grupo de trabajo tripartito sobre Auditoría Social convocado por el Banco Mundial y Sociedad Civil en CCERP para definir</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ un marco de orientación para los procesos de auditoría social para asegurar la calidad de las auditorías en cuanto al uso de los fondos ERP ▪ una caja de herramientas para procesos de auditoría ▪ propuesta de capacitación para la generación de capacidades y acompañamiento de las organizaciones en el proceso de realización de auditorías sociales ▪ institucionalización de la capacitación <p>Trocaire/Fondo ACI ERP como convocante del Foro Presidencial sobre presupuestos participativos</p>	<p>Potenciar la coordinación y avances del grupo de trabajo tripartito auditoría social y vinculación con proyectos del fondo</p> <p>Potenciar al articulación de proyectos</p> <p>Potenciar la identificación de aprendizajes y “mejores prácticas” en auditoría social</p> <p>Vincular proyectos de auditoría social a nivel regional:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Intibucá ▪ Valle del Aguan ▪ Occidente <p>Coordinar capacitación y acompañamiento de procesos de auditoría social con el Consejo Nacional Anticorrupción</p>

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Se aseguró la inclusión de experiencias hondureñas en el evento en el mes de Septiembre 2006 ▪ exposición de CIPRODEH como socio del Fondo <p>Acceso a material didáctico e informativo y desarrollo en temas de interés estratégico.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Atención de demandas de información de socios sobre temas estratégicos <p>Seguimiento y acompañamiento de los proyectos aprobados para asegurar el logro de resultados e impactos.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Monitoreo y acompañamiento por equipo técnico 	
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

4.3 Propósito 3:

Los socios del Fondo ACI ERP participan de manera concertada y pro-activa en los espacios de coordinación e interacción con el gobierno u otras instancias claves.

24 % de los proyectos (22 proyectos) están dirigidos a fortalecer procesos de articulación, coordinación e interacción para mayor impacto de las acciones de la sociedad civil en los espacios de participación a nivel local, sectorial y regional. Dentro de estas iniciativas, el apoyo al CCERP y a los foros regionales ha sido clave en cuanto al posicionamiento de sociedad civil frente al poder legislativo y ejecutivo en defender el marco legal de la ERP y el papel del CCERP en el proceso de priorización de los proyectos a financiarse con fondos de condonación. La mayor cohesión entre el nivel regional y sectorial fue una fuerza determinante en este proceso.

La articulación sigue siendo uno de los retos más grandes para la sociedad civil hondureña. Se está reconociendo la necesidad de posicionamientos políticos para asegurar una participación no partidaria y que realmente aporte a la eficiencia y el impacto pro-pobre de los recursos nacionales y de los donantes. Los retos son garantizar que se mantiene la articulación entre actores y que trabajen juntas para elaborar propuestas y hacer incidencia para contar con propuestas de reducción de la pobreza desde una perspectiva de las y los actores y construyendo relaciones participativas y democráticas que puedan aumentar la legitimidad y efectividad de las organizaciones de sociedad civil en los procesos de interacción con el gobierno a todos los niveles.

4.3.1 Resultados y alcances

Resultados	Indicadores
Las y los socios establecen mecanismos para el diálogo y articulación a nivel de las regiones, entre regiones y entre sectores y regiones e interacción con instancias del gobierno.	29 % (22) de socios según participación en mecanismos de articulación <ul style="list-style-type: none"> ▪ 10 Articulación temática ▪ 10 Articulación regional ▪ 3 Articulación nivel nacional <ul style="list-style-type: none"> ▪ 20 entre organizaciones de sociedad civil ▪ 6 interacción con instancias del gobierno

<p>Las y los socios desarrollan propuestas concertadas</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ en las regiones, ▪ en los sectores, ▪ entre sectores y regiones ▪ para la incidencia 	<p>Número de socios (22) según calidad de articulaciones</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 14 establecen mecanismos de información y comunicación ▪ 13 llevar a cabo acciones conjuntas ▪ 16 desarrollo de propuestas concertadas ▪ 18 desarrollando procesos de incidencia
<p>Las y los socios del fondo desarrollan propuestas para el posicionamiento de temas importantes que han sido tratados de manera marginal en la ERP.</p>	<p>13 socios desarrollan posiciones sobre temas claves que se abordan de manera marginal en la ERP como:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ vivienda solidaria; ▪ niñez y juventud, ▪ acceso a recursos productivos como el recurso tierra para campesinos/as; ▪ abordaje integral de la discapacidad; ▪ migrantes (derechos y remesas) ▪ mujeres (salud, participación a nivel local), ▪ desarrollo económico local.

4.3.2 Acciones estratégicas realizadas y planificadas para próximo periodo

Acciones estratégicas realizadas mayo 06 – octubre 06	Acciones estratégicas planificado próximo periodo
<p>Espacios estratégicos de intercambio entre los socios del Fondo: sectores, temas, geográficamente.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Foro estratégico es una plataforma para el intercambio entre regiones <p>Asegurar seguimiento y acompañamiento de los proyectos aprobados para asegurar el logro de resultados e impactos.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Monitoreo y acompañamiento por equipo técnico 	<p>Identificar necesidades de formación para el avance de la articulación como por ejemplo en manejo de conflictos u otros temas de interés</p> <p>Potenciar intercambio de experiencias a nivel nacional e internacional</p>

4.4 Propósito 4:

Grupos excluidos se posicionan en procesos políticos relacionados con la ERP

29 % de las iniciativas financiadas (26 proyectos) potencian la participación de grupos excluidos de la ERP. Este es el propósito donde contamos con un mayor aumento del número de proyectos, de 19% de los proyectos a 26% de los proyectos financiados. Entre estos grupos encontramos: los/as migrantes, las mujeres, indígenas, campesinos, jóvenes, pobres rurales. Los nuevos proyectos aprobados son de grupos que trabajan el tema de juventud, migrantes, homosexuales y del pueblo garífuna.

Los grupos tradicionalmente excluidos también en el marco de la ERP enfrentan muchas dificultades para participar de manera proactiva en los procesos de participación ciudadana e incidencia política, como positivo podemos señalar que la mayoría de los proyectos financiados incluyen procesos de incidencia en su propuesta. El potencial de estos grupos es muy importante para garantizar la institucionalidad de la participación de la sociedad civil en las políticas públicas. Se requiere continuar con un proceso pro-activo desde el Fondo para garantizar su acceso directo a fondos para los proyectos que ellos quieren implementar y para mejorar su participación estratégico en actividades relacionados con la ERP. Como una buena práctica de vinculación y articulación se puede identificar el Espacio de Concertación (ECR) del Departamento de Intibucá quien ejecuta un proyecto en el propósito de articulación juega un papel muy importante para integrar los proyectos de grupos excluidos a un agenda de incidencia, también asesora las organizaciones según demanda en temas de auditoría social y elaboración de proyectos.

4.4.1 Resultados y alcances

Resultados	Indicadores
Después de su proceso de formación grupos excluidos cuentan con mayores capacidades institucionales para la formulación y ejecución de proyectos de seguimiento estratégico e incidencia en la ERP	29%, 26 socios que desarrollan proyectos 13 con, 13 para grupos excluidos que generen capacidades en las siguientes áreas: <ul style="list-style-type: none"> ▪ 22 identificación de los elementos claves para hacer procesos de incidencia ▪ 12 formulación de propuestas y proyectos ▪ 9 procesos de auditoría y seguimiento ▪ 19 procesos de incidencia política
Después de su proceso de formación grupos excluidos desarrollan procesos de auditoría e incidencia a nivel local	Número de socios según procesos de auditoría social e incidencia que desarrollan en la práctica (al final del proyecto) <ul style="list-style-type: none"> ▪ 6 cuentan con un análisis de su problemática y la relación con la ERP ▪ 3 cuentan con propuestas de proyectos ▪ 0 han finalizado un proceso de auditoría social ▪ 3 han finalizado un proceso de incidencia
Grupos excluidos están vinculados con otras organizaciones y espacios de incidencia en el tema ERP a nivel local, regional y nacional.	50% (13) de proyectos plantean la participación en articulaciones o espacios de incidencia

4.4.2 Acciones estratégicas realizadas y planificadas para próximo periodo

Acciones estratégicas realizadas mayo 06 – octubre 06	Acciones estratégicas planificado próximo periodo
Asistencia técnica y asesoría en la elaboración de propuestas de proyectos. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Asesoría intensiva del equipo técnico desde ideas iniciales de proyectos ▪ Involucramiento de agencias de ACI en la asesoría como IBIS, Forum Syd, Progressio, Save the Children según 	Generar espacios de intercambio y aprendizaje. Potenciar la vinculación de las propuestas presentadas.

experticia Seguimiento y acompañamiento de los proyectos aprobados para asegurar el logro de resultados e impactos. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Acompañamiento intensivo por parte de equipo técnico Vinculación de propuestas presentadas <ul style="list-style-type: none"> ▪ En tema de juventud 	
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

4.5 Propósito de Gestión: El impacto y la sostenibilidad del Fondo a mediano y largo plazo esta asegurado.

Como avance se puede reportar la disponibilidad de fondos para el periodo Noviembre 2006 a Diciembre 2007, se realizaron los siguientes requerimientos financieros para aumentar el monto disponible:

- ACDI/PROMESAS ampliará su apoyo por el monto de 500,000 US \$ para el periodo noviembre 06 a junio 07
- DANIDA ampliará su contribución por el monto de 100,000 US \$
- Irish Aid ha ofrecido un monto de Euro 375,000.

En este semestre se avanzó significativamente en el desarrollo del sistema de planificación, monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento orientados a impactos. El desarrollo de instrumentos y herramientas para la evaluación técnica de las propuestas, el monitoreo y evaluación de los proyectos en marcha, ha generado cambios significativos. A nivel de los procesos de planificación el sistema ha contribuido a consolidar el programa en base a una matriz de planificación única para todos los aportes del Fondo ACI ERP lo que facilita también la elaboración de informes. En los procesos de selección de las propuestas los instrumentos generados han contribuido a incluir más elementos al análisis de los proyectos y han a una mayor transparencia. En los procesos de monitoreo y evaluación los instrumentos utilizados ayudaron a orientar los informes hacia elementos claves y generaron mayor análisis crítico sobre los proyectos y sus experiencias. Sobre todo las evaluaciones finales de los proyectos ayudaron de identificar los impactos de los proyectos aunque no hayan sido planificados con orientación al impacto. Los indicadores de impacto a nivel del programa está generando información para mostrar los impactos que tiene el Fondo y al mismo tiempo también retroalimenta las decisiones que toman las instancias de co-gestión en términos de calidad e impacto.

Cabe señalar como logro que el Fondo ACI ERP ha contribuido con sus experiencias y modelo de co-gestión a establecer el Fondo Multidonante de Gobernabilidad en Nicaragua, con le cual se mantiene una relación de intercambio y aprendizaje mutuo.

4.5.1 Resultados y alcances

Resultados	Indicadores o Avances
La gestión del Fondo está orientado hacia el logro de resultados e impactos	Sistema de planificación, monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento orientado a impactos ha generado cambios en los diferente procesos de gestión: En el proceso de planificación <ul style="list-style-type: none"> ▪ Toma de decisión sobre proyectos a financiar más claro ▪ Facilita consolidación del programa ▪ Facilita la gestión de fondos ▪ Facilita la presentación de informes ▪ Facilita las orientaciones a las organizaciones que quieren aplicar al Fondo ▪ Facilita evaluación y monitoreo a nivel de programa

	<p>En el proceso de selección de propuestas y de toma de decisión</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Más elementos para el análisis de las propuestas ▪ Mayor transparencia en el proceso de evaluación de las propuestas ▪ Elementos para la retroalimentación de los proyectos ▪ Orientaciones claras para la reformulación y negociación de los proyectos <p>En el monitoreo y evaluación</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ mayor orientación de la información hacia elementos claves ▪ Mayor reflexión y análisis crítico sobre los proyectos ▪ Más aportes y propuestas para mejorar la gestión del Fondo ▪ Identificación retrospectiva de impactos <p>En la gestión del conocimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificación de problemáticas en común a las que podamos responder con estrategias desde el Fondo ▪ Identificación de buenas prácticas
Las estructuras del Fondo funcionan de manera eficaz y eficiente	<p>Grupo ACI ERP Fondo aporta según sus capacidades y experticia:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aportes financieros de Trocaire, IBIS, Hivos, Plan, ▪ Aporte en asesoría del DED ▪ Aportes puntual en asesoría puntual en proyectos <p>Comité de Programa</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aumentado los aportes de los miembros de sociedad civil ▪ Discusiones abiertas ▪ Mayoría de decisiones son tomadas por consenso ▪ Incluye en agenda análisis del contexto relevante para el Fondo <p>Foro Estratégico</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Miembros participan de manera proactiva ▪ Proponen temas para la agenda y demandan reuniones
Existen las bases para que la sociedad civil asuma el manejo del Fondo ACI ERP	Discusión iniciada, Prioridad para el año 2007

4.5.2 Acciones estratégicas realizadas y planificadas para próximo periodo

Acciones estratégicas realizadas en el periodo y logros	Acciones estratégicas planificado próximo periodo
<p>Gestión financiera</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Apoyo de 10 donantes ▪ en perspectiva ampliación del aporte de ACDI/PROMESAS / DANIDA /IRISH AID ▪ El funcionamiento como fondo multidonante se ha fortalecido a través del uso del nuevo marco de planteamiento estratégico, el cual se utiliza como base para la gestión de fondos y a partir de noviembre todos los aportes va estar alineados con este marco. 	Acercamiento a nuevos Donantes, movilizar recursos y aportes del grupo ACI ERP

<p>Gestión de proyectos</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2 convocatorias para la recepción de proyectos (ronda 8 y 9) ▪ 19 nuevos proyectos aprobados ▪ total de 92 proyectos ▪ 32 proyectos finalizados, 2 cancelados ▪ 35 proyectos activos ▪ 23 proyectos en proceso de negociación <p>Procesos de co-gestión</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 4 reuniones con grupo ACI ERP ▪ 4 reuniones con comité de programa para la selección de propuestas ▪ 1 reunión de foro estratégico para iniciar debate sobre traspaso del Fondo a sociedad civil y las estructuras necesarias ▪ Nuevo documento descriptivo del Fondo ACI ERP finalizado: “Contexto, planteamiento estratégico y funcionamiento del Fondo ACI ERP” <p>Asesoría en la elaboración de proyectos orientados a impactos</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ De manera individual en proceso de negociación de propuestas aprobadas <p>Desarrollo y aplicación de manera sistemática de un sistema de planificación, monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ equipo técnico y 4 socios en proceso de formación sobre monitoreo de impacto con Rio Plus/PREVAL ▪ Avances en descripción y funcionamiento del sistema integral de PME y CG ▪ Formatos desarrollados y en aplicación para la evaluación técnica de las propuestas, monitoreo y evaluación de proyectos, guías para informes de avance e informes finales ▪ Indicadores de impacto establecidos ▪ Introducción del mecanismo de monitoreo colectiva para la identificación de aprendizajes de los proyectos ▪ Identificación de impactos de manera retrospectiva en proyectos finalizados <p>Sistematización de la experiencia</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestión de financiamiento para proceso de sistematización de experiencia del Fondo ▪ Equipo de consultores identificados ▪ Avanzadas negociaciones con equipo de 	<p>Ampliar estrategia de comunicación, actualizar material de divulgación, Revisar manejo, uso y actualización de la página web Agilizar procesos de negociación con proyectos Utilizar la aprobación de proyecto “100” para dar a conocer los alcances del Fondo</p> <p>Avanzar una estrategia de traspaso a sociedad civil Identificar necesidades de capacitación Potenciar participación de la sociedad civil en estructuras ampliando foro estratégico Desarrollar una asamblea de organizaciones de sociedad civil sobre la ERP</p> <p>Desarrollo de capacitaciones para formular proyectos orientado a impactos</p> <p>Avanzar en diseño de instrumentos para recoger y analizar información para evaluar el avance de los indicadores</p> <p>Identificar mecanismos para canalizar la información generada desde los proyectos hacia instancias de co-gestión</p> <p>Revisar funcionamiento de estructura en función de su aporte o interacción en el sistema de PME y CG</p> <p>Desarrollar procesos de sistematización de manera participativa, elaboración de documento técnico y publicación en español y traducción al inglés para la distribución</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>consultores para determinar metodología y proceso de sistematización</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Equipo técnico participa en proceso de formación con CIID <p>Asegurado el intercambio de experiencias y el aprendizaje entre agencias y entre países</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizado un intercambio con el equipo involucrado en la gestión del Fondo para la gobernabilidad en Nicaragua ▪ Fondo ACI ERP ha sido un referente para la definición y estructuras del Fondo de Nicaragua ▪ Se hizo un primer accertamiento con organizaciones bolivianas involucrados en ERP en el mes de marzo 2006 	<p>Continuar con relaciones con los fondos multi donantes de Nicaragua y Bolivia</p> <p>Otros prioridades para el próximo periodo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Abordaje del enfoque de género
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5 Dificultades/ Obstáculos encontrados a nivel general

El gobierno actual ha cambiado el abordaje institucional de la ERP, dejando la responsabilidad en varios manos, entre ellos el coordinador del Gabinete social (el ministro de Cultura) y el Comisionado de la ERP. Las mesas sectoriales después de un largo periodo de no reunirse recientemente se reiniciaron con un nuevo perfil. El grupo de sociedad civil en el consejo CCERP se retiró como acción de protesta y presión por el irrespeto a las decisiones tomadas por este gremio.

El gobierno anuncio un proceso de revisión de la ERP, actualmente existe un borrador de la nueva propuesta de la ERP con cambios sustanciales, el cual reciente se ha dado a conocer a sectores de gobierno y G-16 pero aun no se ha discutido de manera amplia con organizaciones de la sociedad civil hondureña. Durante el año el gobierno ha publicado recientemente el primer informe trimestral de avances y el informe de la implementación de la ERP en 2005 existe a un nivel de borrador y no ha sido distribuido ni discutido con organizaciones de la sociedad civil, como los anteriores 2 informes.

El gobierno decidió desembolsar parte de los recursos de condonación directamente a las alcaldías para el financiamiento de proyectos de reducción e de la pobreza. Después de esta decisión se desarrollo un gran debate entre organizaciones de sociedad, sobre todo entre los que veían su papel en la ejecución de proyectos y los que definen su papel más en sentido en procesos de auditoria. Hasta la fecha solamente se ha desembolsado un mínimo de financiamiento (alrededor de 135 millones de lempiras de los 700 millones prometidos para el 2006) y se ha desatado una amplia discusión sobre los requisitos que se exigen para la formulación de los proyectos así como sobre la real disponibilidad de los recursos.

Este contexto ha afectado de manera negativa el desarrollo de los proyectos destinados a potenciar la interacción con el gobierno porque los espacios estaban invalidados o politizados. Muchos proyectos han destinado tiempo para apoyar a las corporaciones municipales en la priorización e identificación de proyectos así como en la elaboración de las propuestas. Aunque ha significado un aumento en la carga de trabajo por otro lado ha permitido de fortalecer las relaciones entre sociedad civil y gobiernos locales y la lucha para lograr el desembolso de los recursos también ha unido gobiernos locales y sociedad civil. Por ejemplo los departamentos donde funciona ASONOG y el Espacio Regional de Occidente fueron los primeros 3 departamentos en entregar de manera completa sus proyectos.

El 24 de Octubre 2006 el Ministerio de Gobernación llamo a convocatoria pública para las nominaciones y elecciones de los nuevos miembros de sociedad civil en la CCERP. Dicho plazos deben de ser llenados dentro de los próximos veinte días.

6 Oportunidades/Retos

Uno de los mayores retos del Fondo ACI ERP es la sostenibilidad a través del traspaso de la administración y gestión a la sociedad civil. El Fondo está iniciando el debate con los gremios de co-gestión sobre que modelo se adapta a la realidad hondureña y las exigencias de los donantes del Fondo. El debate también incluye el análisis de las capacidades hay que desarrollar en las organizaciones de sociedad civil para asegurar un funcionamiento del Fondo incluyente y transparente.

El tema de género está planteado en el Fondo ACI ERP como criterio de calidad. A pesar de que desde hace varios años se está discutiendo y realizando esfuerzos para integrar el enfoque de género en el abordaje de proyectos, en la realidad todavía no se percibe una inclusión convincente del enfoque, que supere el nivel de contar el número de hombres y mujeres participantes que participan en las actividades. Lo que hace necesario desarrollar desde el fondo una estrategia específica de inclusión de la temática desde una perspectiva más estratégica.

El tema de auditoria social es un tema en auge en este momento, muchas fuerzas tanto internas como externas exigen una mayor rendición de cuentas y un control ciudadano sobre los recursos públicos sobre todo los fondos de condonación para al reducción de la pobreza. Esto se refuerza por un debate gubernamental sobre la necesidad de controles internos y auditoria social de proyectos de reducción de la pobreza a financiar a los municipios. Sociedad civil desde el Consejo Consultivo de la ERP esta desarrollando un marco de orientación para procesos de auditoria, que aborda lo conceptual, la base legal, incluye una caja de herramientas así como capacitación y acompañamiento a organizaciones que quieren realizar auditorías sociales. La perspectiva de la sociedad civil es más amplia, plantea no solamente el control ciudadana del uso de los recursos estatales o la calidad de los servicios públicos, sino también el monitoreo de programas y proyectos y su impacto en la reducción de la pobreza, para plantear ajustes y reorientaciones.

El abordaje del tema de auditoria social como es un tema relativamente nuevo para las organizaciones de sociedad civil requiere proceso de fortalecimiento de capacidades de los actores de sociedad civil así como financiamiento independiente, que puede. Además requiere una acción concertada sobre la misma base y articulación de resultados para asegurar un mayor impacto. El Fondo ACI ERP se plantea apoyar estratégicamente estos procesos en alianza con la CCERP, Banco Mundial, CNA y otros actores.

En el marco del Fondo ACI ERP se están desarrollando proyectos y experiencias muy valiosas de las cuales se debería identificar lecciones aprendidas y buenas prácticas. Aprender de las experiencias esta planteado como parte integral del sistema de planificación, monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento, todavía necesitamos desarrollar más esfuerzos para asegurar los aprendizajes en los proyectos, entre los proyectos y asegurar que las lecciones aprendidas desde los proyectos lleguen a retroalimentar las decisiones de los gremios de co-gestión del Fondo ACI ERP.

Fecha:

Firma:
